

# Komplexní elektronizace nákupu

Pavel Hrnčář, Head of Vendor management  
Pavel.Hrncir@equabank.cz

# Projekt P2P – přínosy

Pokryty **všechny** výdaje na dodavatele:

- jednorázová objednávka / „objednávka“ ze smlouvy / rezervace rozpočtu
- elektronické schvalování a generování objednávek; schvalování došlých faktur k úhradě
- jasná evidence dokladů v procesu, průběhu schvalování
- eliminace předem neschválených výdajů, soulad se schválenými rozpočty
- napojení dokladů na ERP

**V systému není např.:**

- vytváření nákupních katalogů
- EDI s dodavateli
- napojení na evidenci majetku, skladu

# Projekt P2P – příprava, průběh

- celkem 10 měsíců, vč. analýzy, VŘ, implementace až do ostrého provozu
- spuštěno 12/2013
  
- krátké školení pro vybrané uživatele, pro ostatní návod
- všechny výdaje od 1. 1. 2014 musely být schváleny v P2P
- načasování před koncem roku - ?
- poměrně dobrá akceptace uživateli

# Projekt P2P – další ladění

- částečné zjednodušení schvalování – hromadné schválení více žadanek/dokladů
- zvýšení limitů pro schválení členy BoD
- snížení granularity - např. u „objednávky“ ze smlouvy na delší období
- aktuálně cca 2200 objednávek/rok

## Poznatky a doporučení

- nepodcenit analýzu; zapojit „koho jde“ – pozitivní přijetí systému, obroušené hrany
- co já vidím jako problém, ještě nemusí být problém pro uživatele
- netřeba integrovat úplně všechno - v našich podmínkách velká část komunikace o specifikaci a dodávce probíhá mimo systém; systém je primárně pro řádné schválení
- lze-li, nechat schválit plán a rozpočet na další rozvoj – co se tam nedá, už se pak obtížně doplňuje

# Elektronizace dalších nákupních činností:

- RFX:
  - podpořeno šablonami dokumentů, dostupné všem
  - podklady k RFX na sdíleném úložišti
  - vyhlašování RFX a e-aukce v online nástroji
- Systém hodnocení dodavatelů – relativně jednoduché a uživatelsky přívětivé; v xls
- Schvalování smluv – zatím neřešeno elektronicky, prostor k implementaci
- Evidence smluv - xls



Děkuji za pozornost

Pavel Hrnčír

[Pavel.Hrncir@equabank.cz](mailto:Pavel.Hrncir@equabank.cz)