

Centrální nákupy – efektní a efektivní příležitost pro města a obce

Marek Pieter

Liberec 21. května 2019

Centrální nákupy - výhody

- Vytvoření kupní síly (Obec+Přísp. organizace, Obec+Obec, Kraj+Obec, Nemocnice + nemocnice...)
- Vysoké možnosti úspor – snížení ceny centrálně nakupovaných komodit
- Proces nákupu v souladu se Zákonem o zadávání veřejných zakázek
- Přenos manažerského řízení i na podřízené organizace
- Snížení administrativní náročnosti nákupu – především pro pověřující zadavatele
- Jednotná evidence, ucelený přehled o charakteru komodit, množství a jejich cenách

Centrální nákupy - nevýhody

- Nepřišla nabídka...
- Možnost navýšení ceny pro některé zadavatele
- Administrativní náročnost pro centrálního zadavatele
- Časová náročnost přípravy před realizací nákupu (sladění požadavků všech zadavatelů)

???

Postup u centrálního nákupu

- Průzkum trhu – identifikace komodit s centralizačním potenciálem
- Smlouva o společném postupu – určení centrálního zadavatele
- Zpracování zadávací dokumentace
- Vyhlášení veřejné zakázky – příjem nabídek
- Kontrola kvalifikace, nabídkové ceny = vyvolávací ceny
- Elektronická aukce
- Rozhodnutí o výsledku
- Uzavření smlouvy s nejvhodnějším dodavatelem
- Vyhodnocení

- Zákon č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek („ZZVZ“)
- Vyhláška č. 260/2016 Sb., o stanovení podrobnějších podmínek týkajících se elektronických nástrojů
- Zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník
- Zákon č. 297/2016 Sb., o službách vytvářejících důvěru pro elektronické transakce
- Zákon č. 229/1992 Sb., o komoditních burzách, ve znění pozdějších předpisů.

Na co nezapomenout?

- Vytvoření seznamu komodit pro centrální nákupy
- Vytvoření pravidel pro centrální nákupy
- Úprava vnitřních předpisů – povinnost využívat schválený systém centrálních nákupů
- V případě objektivních důvodů příprava žádostí o výjimku
- Provádění průzkumu trhu
- Prověřovat, zda poskytnuté plnění odpovídá požadavkům na kvalitu, cenu, termíny dodání, množství
- Stanovit časové cykly pro sběr požadavků, přípravu a realizaci

Nepřišla žádná nabídka?

- Nezajímavý soutěžní objem?
- Chyby ve specifikaci?
- Nekvalitní zadávací dokumentace?
- Neinformování trhu o zakázce?
- Nevýhodně stanovená vstupní nabídková cena?
- Špatné načasování soutěže?

Možnosti dle ZVZZ

- Rámcová dohoda s jedním dodavatelem (pojištění, bezpečnostní služby...)
- Rámcová dohoda s více dodavateli (stavební práce, doprava...)
- Dynamický nákupní systém (kancelářské potřeby, spotřební materiál, ICT, potraviny...) – **výhoda** – otevřený systém pro vstup nových dodavatelů
- Nákupy na komoditní burze (energie, plyn, PHM, dřevo) – jednací řízení bez uveřejnění dle § 64 ZZVZ

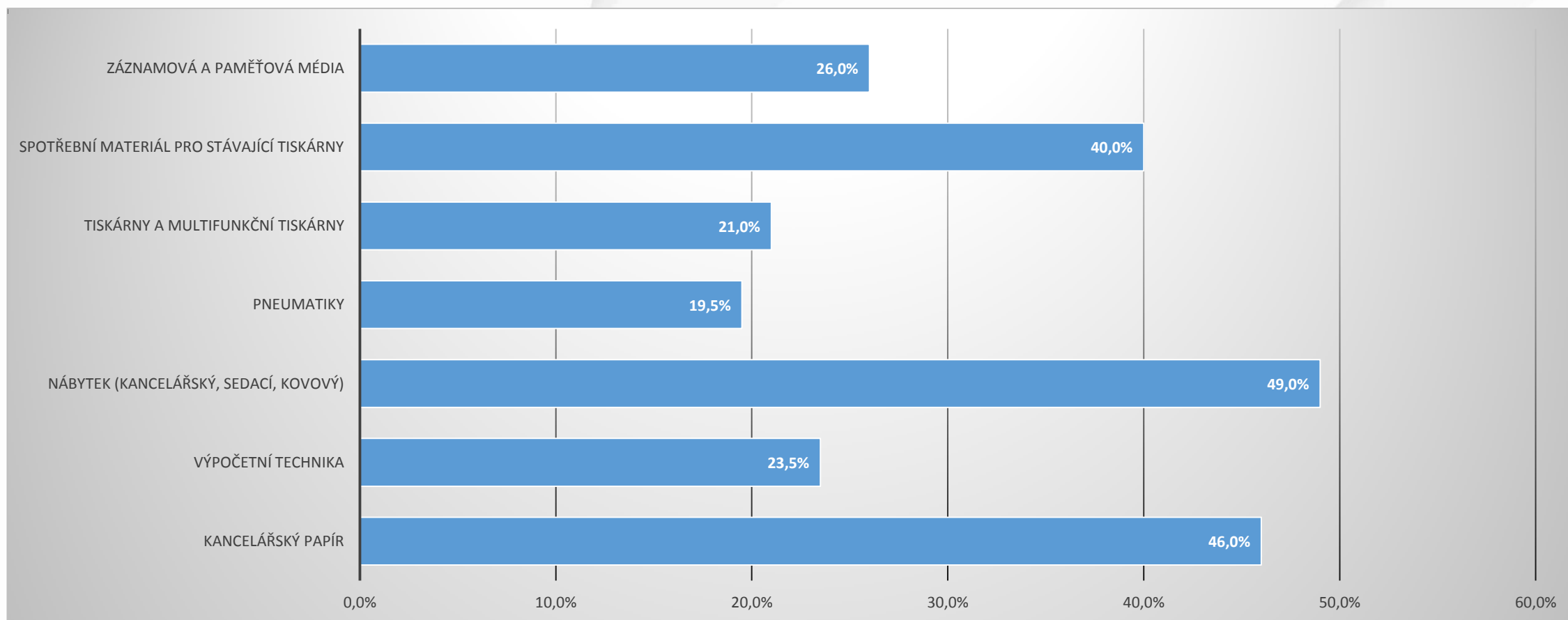
Co by měla obsahovat Zadávací dokumentace?

- Základní údaje o zadavateli a o zástupci zadavatele
- Podrobné vymezení předmětu veřejné zakázky
- Požadavky na zpracování nabídkové ceny
- Lhůta pro podání nabídek, ~~otevírání obálek~~
- Elektronická komunikace a elektronický příjem nabídek
- Způsob posouzení a hodnocení nabídek vč. podmínek e-aukce
- Požadavky na prokázání kvalifikace
- Požadavky a podmínky na zpracování nabídky
- Obchodní, platební a jiné podmínky
- Další podmínky a vyhrazená práva zadavatele

Příklad – Ostrava

- Centrální nákup využívá od roku 2010 – město + 170 PO
- Roční úspora cca 100 mil. Kč (od roku 2010 – 700 mil. Kč = 19,4%)
- Využívání elektronických katalogů
- Komodity (četnost za rok): Potraviny (134x), nafta (52x), kancelářské potřeby (1x), kancelářský papír (1x), drogerie a čisticí prostředky (2x), obalový materiál (2x), hardware (1x)
- Vysoutěženo cca 6 000 položek z katalogu, 20 tisíc jednotlivých objednávek

Porovnání úspor dosažených po zahájení centrálních nákupů



Liberecký kraj

- Centrální nákup elektřiny a plynu na komoditní burze – úspora 31 mil. Kč = 20 % oproti ceně ČEZ a Innogy (PO+LK – 18 mil.Kč, KNL 10 mil. Kč, Obce 3 mil. Kč)
- Pojištění majetku, odpovědnosti, havarijní pojištění vozidel (LK+PO)
- Nákup telekomunikačních služeb (LK+PO+obce)
- Nákup profi myček nádobí (Domovy seniorů)
- Nákup hygienických potřeb (LK + PO resort sociálních věcí)
- Nákup průmyslových automatických praček
- Pořízení systému pro komplexní sledování provozu služebních vozidel (LK+PO)

Správný výběr komodity

Nedoporučení:

- Revize elektrozařízení
- Nákup vozidel při rozdílné specifikaci
- Úklidové služby
- Služby poskytované se znalostí místních poměrů
- Služby poskytované drobnými živnostníky

Doporučení:

- Správa veřejného osvětlení
- Zametací stroje
- Telekomunikační služby
- Speciální zdravotní materiál
- Nákup elektřiny a plynu
- Školní vybavení

Děkuji Vám za pozornost.

Marek Pieter

E-mail: marek.pieter@finyes.cz

Mobil: 736 200 300

www.finyes.cz