

MUNI

Univerzita a centralizace

Masarykova univerzita

- 25 hospodářských středisek (fakulty, ústavy, atd.)
- 31 150 studentů
- 5 560 zaměstnanců
- 123 vlastních objektů
- 16,7 mld. Kč hodnota obhospodařovaného majetku

MUNI - ZZVZ

- MUNI je veřejným zadavatelem
- Hospodářská střediska jsou provozními jednotkami (§ 17 ZZVZ)
- Zadáváme elektronicky od roku 2009
- E-ZAK celkem
 - Více než 4600 VZ za více než 12 mld. Kč
- E-ZAK 2018
 - Více než 390 VZ za 1,5 mld. Kč

Co pořizujeme



MUNI - Centralizace

- Provozní jednotky hospodaří zásadně samostatně
- Provozní jednotky samostatně nakupují – zadávají VZ
- Centrálně pořizujeme:
 - Stavební práce
 - Služby a dodávky se stavbami přímo související (PD, TDI, nábytek, AVT, apod.)
 - Běžné spotřební dodávky či služby (kancelářské potřeby, čisticí prostředky, tonery, apod.)
 - Vybrané provozní služby (svoz odpadů, mobilní operátor, pojištění, energie, apod.)

Centralizace - stavby

- Stavby řízeny centrálně „odnepaměti“ – Útvar rozvoje
- Investiční odbor formálně zřízen 2003
- IO připravuje a řídí investiční záměry
 - 9 manažerů investičních projektů
 - Průměrně 30 investičních akcí ročně
- Profesionální tým
- Standardní postupy
- Plánování



Centralizace – běžné dodávky

- 2009 implementace e-nástroje pro zadávání VZ
- 2010 – 11 zavedeno 9 DNS
 - Kancelářské potřeby
 - Kancelářské ICT vybavení
 - Kancelářský nábytek
 - Propagační předměty
 - Audiovizuální technika
 - Kancelářská technika
 - Tonery
 - Drogistické zboží
 - Standardní tiskařské služby

Centralizace – běžné dodávky

- Obavy o způsobilost výdajů z Operačních programů - agregace
- Neochota k plánování nákupů
- Falešné představy o povaze DNS
- Systém sběru požadavků
- Potřeba standardizace zadávacích podmínek a zboží - katalogy
- Potřeba školení uživatelů na MUNI i dodavatelů

Centralizace – běžné dodávky

- Úspora transakčních nákladů i oproti předpokládané hodnotě
- Všechna DNS spravuje 1 osoba na OVZ
- Elektronický nástroj propojen se spisovou službou + interní e-shop
- Standardizace
- Jednotná komunikace s dodavateli
- Přehled o nákupech – co a za kolik
- Řízení reklamací

Centralizace – provozní služby

- Správa budov decentralizována vyjma vybraných služeb
- V roce 2011 vzniká Provozní odbor na rektorátě
- Zadání:
 - Vybrat služby vhodné k integraci napříč univerzitou
- Cíle:
 - Sjednotit podmínky poskytovaných služeb
 - Mít jednoho partnera
 - Dosáhnout rozumné finanční úspory

Centralizace – provozní služby

- Vybrány vhodné služby, zahájena příprava podkladů pro VŘ
- Potřeba projít desítky smluv, zjistit rozsahy služeb, finanční plnění atd.
- Každé HS jiné požadavky
- Potřeba najít řešení akceptovatelné pro všechna HS a zároveň zachovat smysluplnost
- Několikaměsíční příprava každého VŘ
- Soutěžení a uzavření rámcové smlouvy s jedním dodavatelem z úrovně rektorátu
- Vysoutěžen celý rozsah služeb a každé HS si vybere a objedná, co potřebuje
- Zachována určitá samostatnost HS při výběru služeb, finanční samostatnost, sjednoceny podmínky

Centralizace – provozní služby

- Od roku 2012 postupně centralizováno:
 - Odpadové hospodářství
 - Mobilní operátor
 - Pevný operátor
 - Nákup plynu a elektrické energie na komoditní burze
 - Servis zdvihacích zařízení
 - Pojištění majetku
- Sjednocení podmínek, jeden partner
- Úspory oproti původnímu stavu

Centralizace - doporučení

- Zvolte vhodné komodity
- Standardizujte
- Komunikujte dovnitř organizace, vysvětlujte příležitosti i rizika
- Komunikujte s dodavateli
- Kontrolujte plnění smluv – možnost zlepšení pro příští VŘ

Děkuji za pozornost

Martin Hadaš, odbor veřejných zakázek RMU
hadas@muni.cz
+420 725 829 347