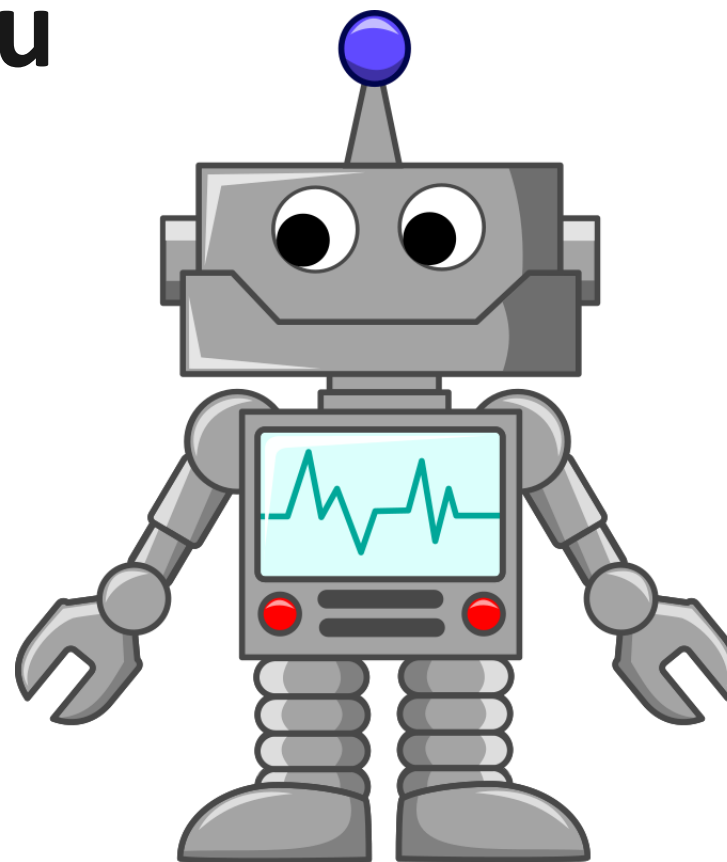


Toyota Peugeot Citroën Automobile Czech, s.r.o.

Automatizace nákupu

Alice Vavřinová

- 17 let na nákupu, z toho 13 let v TPCA Kolín
- standardní nákup od výběru dodavatele, vyjednávání o cenách až po snižování nákladů
- poslední dva roky se zaměřuji na tzv. automatizaci nákupu, tj. snížení pracovní zátěže nákupčích a odstranění práce bez přidané hodnoty nákupčího.

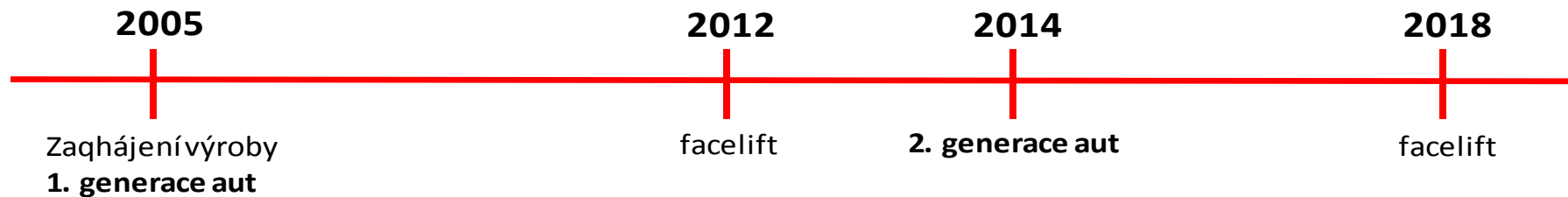


Toyota Peugeot Citroën Automobile Czech, s.r.o. (TPCA)

Kolín, průmyslová zóna Ovčáry



- společný podnik japonské Toyota Motor Corporation (TMC) a Francouzské PSA Group.
- Smlouva o spolupráci byla podepsána v roce 2002
- Zahájení výroby 28.2.2005
- Počet zaměstnanců cca 2 400 (2 směny)
- Průměrný věk 37 let
- 63% zaměstnanci z regionu



Toyota Aygo



Citroen C1



Peugeot 108



Nákup je součástí A&F oddělení

7 členů týmu: 1 vedoucí, 3 senior nákupčí a 3 junior nákupčí

Odpořvednost:

Druh nákupu			Zodpovědnost	Nákupní systém	Základní logika systému	Number of orders
	Přímý	Díly na auto	PSA, TME	x	x	x
		Suroviny (např. ocel)	PSA, TME	x	x	x
Materiál	Nepřímý	Náhradní díly na stroje a zařízení	TPCA	SHIZAI	Jednorázová registrace dílu do systému včetně dodavatele, ceny a termínu dodání Automatické objednávání pomocí KANBANů	30 000 objednávek
		Spotřební materiál				
Investice a ostatní zboží				Oracle	Objednávání na základě dílčích požadavků interních zákazníků	3 200 objednávek
Služby (energie, stravování, úklid, ostraha)						

Cíl projektu Automatizace nákupu:

- Eliminace činností bez přidané hodnoty nákupčích
- Zrychlení procesu objednávání položek s nízkou hodnotou
- Zvýšený spokojenosti interních zákazníků a requestorů

Jak to provést?

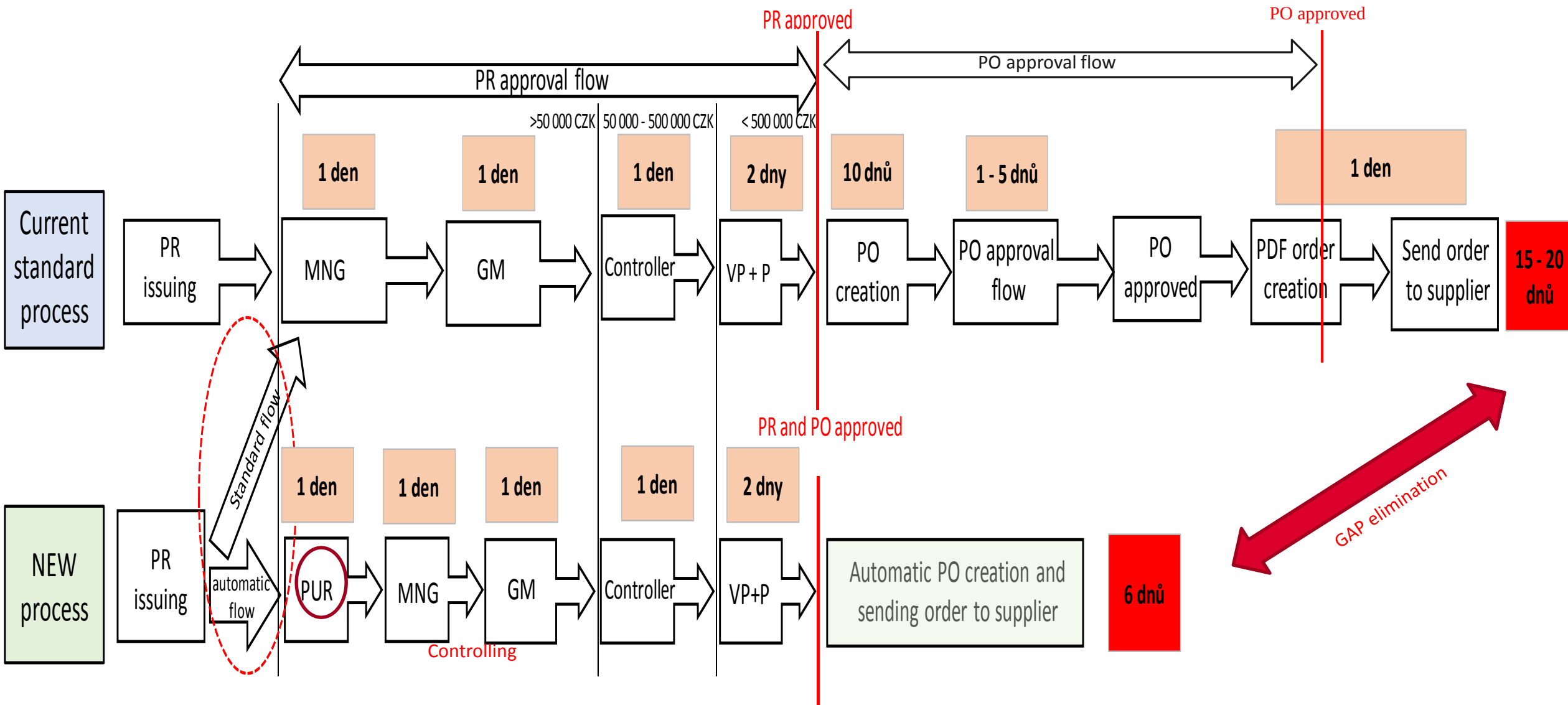
Nastavit automatické překlopení schváleného requestu do objednávky ihned po jeho schválení a automatické odeslání této objednávky dodavateli

Jakých objednávek se to týká?

- Objednávek do 100 000,- Kč

	Počet	Hodnota
Všechny objednávky	3 173	1 314 M CZK
objednávky < 100 000 CZK	2 655	62 M CZK
%	84%	5%

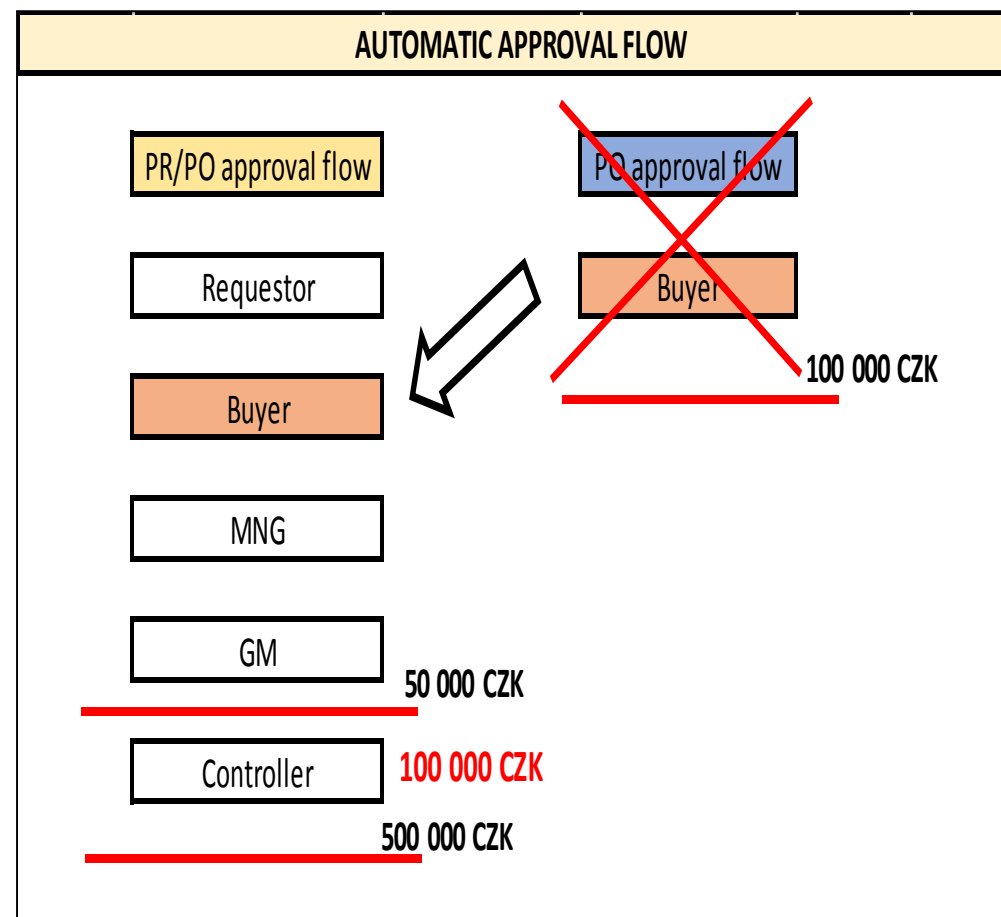
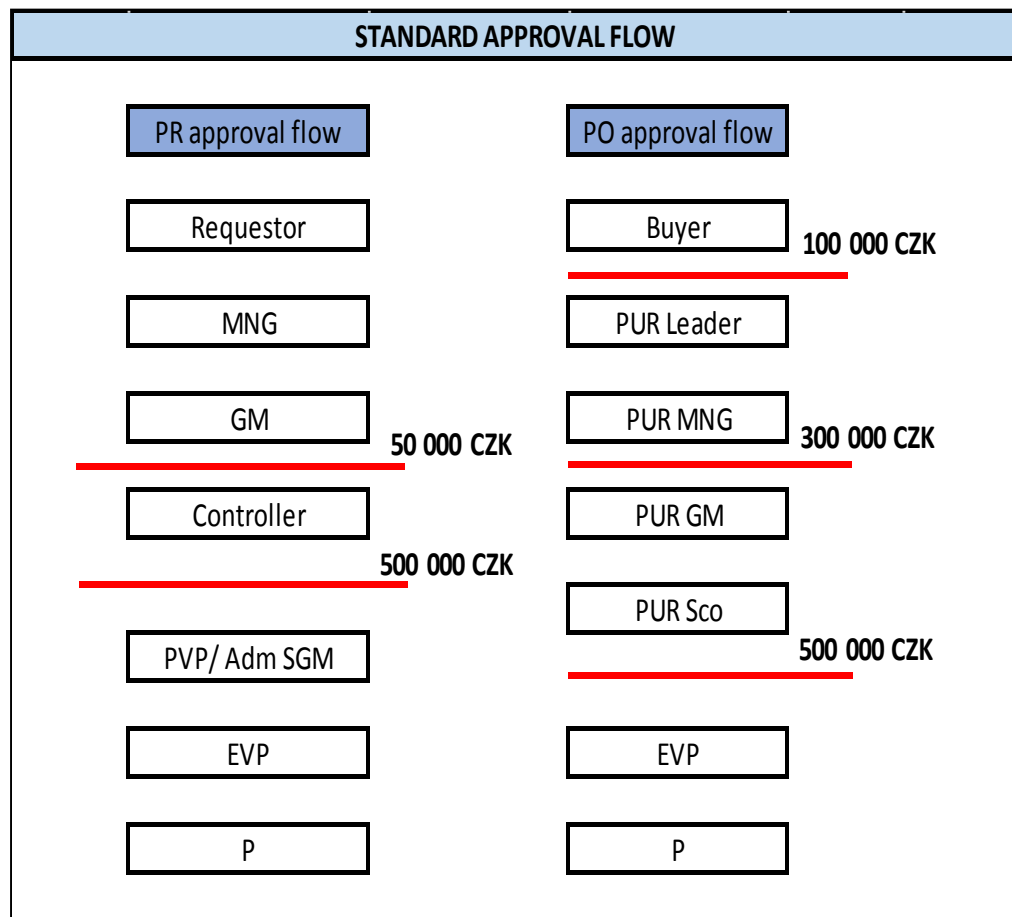
Proces Před a Po



Podmínky pro použití automatického flow:

- Registrovaný dodavatel
- Přiložená specifikace, nabídka, popř. smlouva, schv. trénink
- Řádně vyplněný request
- Nákupčí přidáný do schvalovacího flow

Změna ve schvalovacím flow

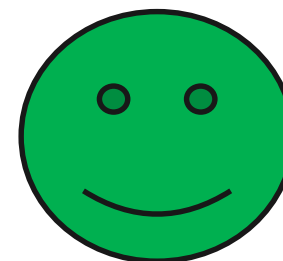


- Přidání nákupčího do schvalovacího flow – kontrola ceny, dodacích podmínek atd.
- Zachování interní kontroly

Využití automatického procesu

MONTH	FLOW	PO AMOUNT	PO QTY	
1	STD	10 034 999	352	0,3%
	AUTOMATIC	3 060	1	
	TOTAL	10 038 059	353	
2	STD	5 234 484	202	12%
	AUTOMATIC	195 012	25	
	TOTAL	5 429 496	227	
3	STD	5 730 077	201	16%
	AUTOMATIC	178 335	33	
	TOTAL	5 908 412	234	
4	STD	3 618 135	156	18%
	AUTOMATIC	142 367	28	
	TOTAL	3 760 502	184	
5	STD	5 379 747	197	15%
	AUTOMATIC	157 750	29	
	TOTAL	5 537 497	226	
6	STD	4 190 287	158	33%
	AUTOMATIC	1 066 119	52	
	TOTAL	5 256 406	210	
7	STD	3 052 277	144	49%
	AUTOMATIC	1 738 362	70	
	TOTAL	4 790 638	214	
8	STD	1 766 383	94	47%
	AUTOMATIC	830 529	44	
	TOTAL	2 596 911	138	
9	STD	2 776 612	124	49%
	AUTOMATIC	1 372 891	61	
	TOTAL	4 149 503	185	
10	STD	962 348	25	
	AUTOMATIC	414 127	17	
	TOTAL	1 376 475	42	
x	TOTAL (1-10)	48 843 899	2 013	

Nárůst z
1% na 50%
za 10 měsíců
po spuštění



- **Spokojený interní zákazník**
(rychlejší objednání zboží)
- **Spokojený schvalovatel**
(interní kontrola zachována)
- **Spokojený nákupčí**
(nezabývá se maličkostmi)

Otázky?

**Děkuji za pozornost a přeji krásný
zbytek dne.**