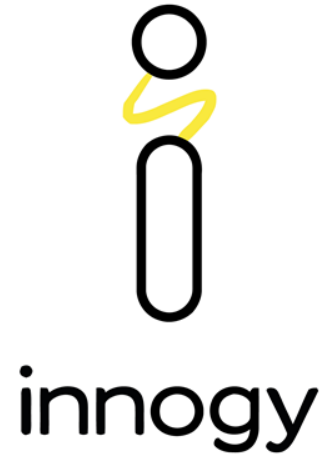


Supplier risk management





1

Co je Risk management

2

Fáze Risk managementu

3

Cenová rizika

Co je Risk management

Řízení rizik



Co je Risk management - obecně



- **Řízení rizik (Risk Management)** je oblast řízení zaměřující se na analýzu a snížení rizika, pomocí různých metod a technik prevence rizik, které minimalizují existující nebo odhalují budoucí faktory zvyšující riziko.
- **Řízení rizik** je soustavná, opakující se sada navzájem provázaných činností, jejichž cílem je řídit potenciální rizika, tedy omezit pravděpodobnost jejich výskytu nebo snížit jejich dopad na organizaci a její cíle.
- **Účelem řízení rizik** je předejít problémům či negativním jevům, vyhnout se krizovému řízení a zamezit či minimalizovat vznik problémů.

Riziko je všudypřítomným a charakteristickým průvodním jevem fungování organizací v soudobém turbulentním prostředí.

Co je Risk management – v oblasti Procurementu

- **Řízení rizik** je součástí procesu řízení dodavatele
 - Riziko řídíme s ohledem na důležitost a následně nahraditelnost každého jednotlivého dodavatele či produktu
- **Oblasti řízení rizik:**

	Riziko spojené s dodavateli (audit, compliance, nahraditelnost dodavatele...)	
	Cenová rizika (fixace cen apod.)	
	Riziko dostupnosti (consignment stock, strategické partnerství s dodavateli, etc.)	
	Riziko spojené s kvalitou	
	Bezpečností rizika	

Fáze Risk managementu



Fáze Risk managementu

Identifikace

- Identifikace rizika dle druhu (ekonomické a finanční, projektové, tržní, technické, sociální, provozní, bezpečnostní)

Analýza

- Míra nebezpečí – hrozba (ohrožení, katastrofa, příležitost atp.)
- Zvážení pravděpodobnosti rizika (malé, střední, velké)

Zhodnocení

- Vyhodnocení dopadu rizika / závažnosti rizika ; z toho plynoucí důraz na ošetření rizik

Ošetření

- Akční kroky, které mají předcházet rizikům

Zvládnutí

- Plán na zvládnutí rizika, pokud k němu dojde (často součástí dlouhodobé strategie)

Monitoring

- Pravidelná revize všech předchozích fází
- Vyhodnocení a přijetí opatření, po zvládnutí rizika, pokud k němu dojde

Implementace v innogy



Implementace v innogy



Riziko spojené s dodavateli

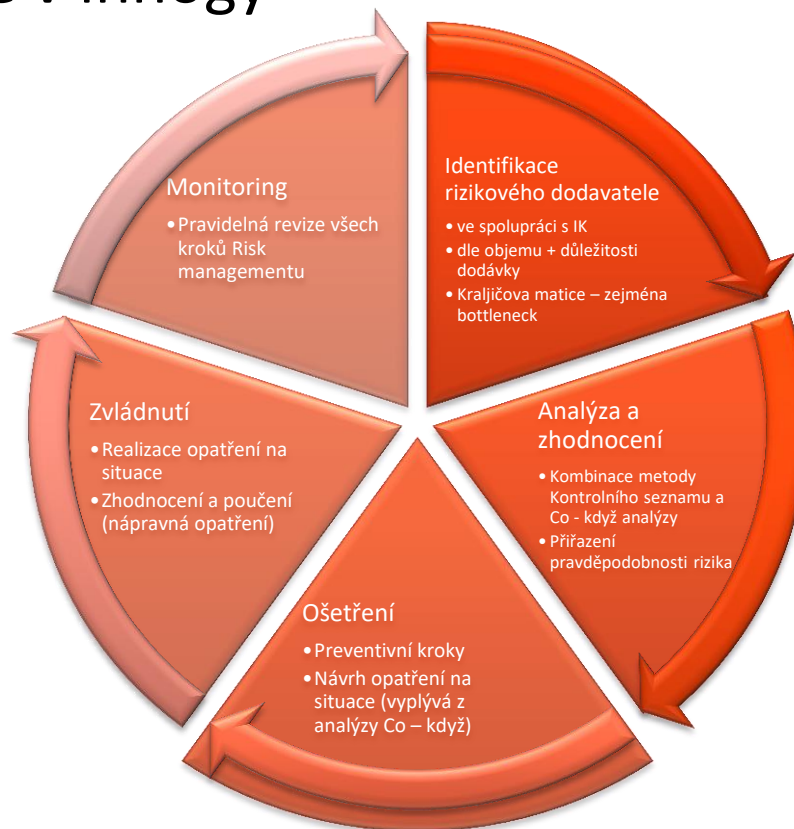
- Prekvalifikace – audit u dodavatelů, finanční stabilita, investice do rozvoje, management
- Průběžně – finanční stability, co se ve firmě děje

Cenová rizika (fixace cen apod) – výběrová řízení na základě dlouhodobé komoditní strategie, predikce vývoje trhu dané komodit, vývoj kurzu apod.

Riziko dostupnosti – viz. Komoditní strategie

Riziko spojené s kvalitou – substituce

Implementace v innogy



Dodavatelský Check list

