

eAukce a nákup technologií s využitím TCO

Jiří Róžaňski

Praha, 9.6.2016



TCO je způsobem, jak přemýšlet o nakupovaných komoditách (zboží, služby, materiály, komplexní investice). Obsahuje jak přímé, tak nepřímé interní i externí náklady investice.

TCO – co je to?

- Trans Criminal Organisation nebo
- Total Costs of Ownership - celkové náklady vlastnictví, které pokrývají celý životní cyklus investice
 - Přípravné náklady
 - Náklady na projekt
 - Náklady realizace
 - Provozní náklady
 - Náklady na likvidaci
 - Zisk z prodeje
 - Nepřímé náklady (životní prostředí, PR...)

TCO – co si připravit předem?

- Složky TCO, které budeme hodnotit
- Předpokládané váhy jednotlivých složek
- Dobu pro hodnocení TCO
- Smluvní dokumentaci odpovídající konceptu TCO
- Způsob komunikace dodavatelům
- Způsob vedení výběrového řízení (eAukce)



Nákup technologie s použitím TCO

Dříve použitý model pro VŘ

- Pořízení telemetrie (průmyslový počítač, který na měří a na dálku řídí technologii). Jako autopilot v letadle – funguje dle nastavených parametrů sám a v případě nestandardních hodnot předá řízení pilotovi (dispečerovi)
- Ostatní technologie pro provoz a servis oddělíme a budeme soutěžit zvlášť (telemetrie bude povinná subdodávka)

Důsledky

- Vysoutěžili jsme zařízení v hodnotě cca 30 tis. Kč
- Povinná subdodávka narostla až na 120 tis. Kč, protože dodavatel telemetrie musí zajistit i navazující technologii
- Servis zařízení byl následně přímo řešen s výrobcem telemetrií, který neumožňuje servis 3. stranami

TCO cena:

Telemetrie	30 tis. Kč
Ostatní navazující technologie	90 tis. Kč
Další technologie (soutěžení zvlášť)	220 tis. Kč
Servis (15 let)	120 tis. Kč
CELKEM	460 tis. Kč

TCO model nového VŘ

- Pořízení kompletní dodávky na klíč:
 - Vypracování projektové dokumentace
 - Dodávka telemetrie
 - Dodávka navazujících technologií
 - Dodávka ostatní technologie
 - Revize
 - Servis zařízení
 - Licence ke všem SW



TCO přístup může při správné aplikaci přinést společnosti významné snížení celkových nákladů a současně zvýšit

TCO – výsledek po eAukci

TCO cena původně:

Telemetrie	30 tis. Kč
Ostatní navazující technologie	90 tis. Kč
Další technologie (soutěžení zvlášť)	220 tis Kč
Servis (15 let)	120 tis. Kč
CELKEM	460 tis. Kč

TCO cena nová:

Telemetrie	30 tis. Kč
Ostatní navazující technologie	50 tis. Kč
Další technologie	100 tis Kč
Servis (15 let)	66 tis. Kč
CELKEM	250 tis. Kč

Hlavní poznatky:

- Původně vysoutěžená cena telemetrie byla dobrá
- Nezohlednění celého rozsahu povinné subdodávky vedlo k vysokým nákladům
- Samostatná soutěž na další technologie neprokázala finanční efektivitu
- Servisní náklady klesly o necelých 50% jen díky otevřené soutěži
- Navíc jsme získali možnost servisu třetími stranami v případě potřeby náhrady

TCO přístup může při správné aplikaci přinést společnosti významné snížení celkových nákladů a současně zvýšit

TCO – shrnutí

- Vždy uvažujte o nakupovaných dodávkách v kontextu TCO
- Domluvte se se všemi stakeholdery na způsobu konstrukce TCO
- Agregujte položky, které nejsou důležité
- Do TCO zahrňte i interní náklady (včetně nákladů na změnu dodavatele)
- Jasně si stanovte dobu na kterou se TCO bude počítat
- Ověřte si, že jste nevynechali žádnou složku nákladů
- Připravte si smluvní podklady tak, aby reflektovaly TCO koncept (smlouva o dílo, servisní smlouva, licenční smlouva...)

Děkuji za
pozornost

Příklad TCO na vozidlo

Příklad kalkulace TCO pro vozidlo nižší střední třídy využívané větší společností s vlastním oddělením pro správu vozového parku. Pořizovací cena vozidla je 300 tisíc Kč bez DPH, prodej po 5 letech za 100 tisíc Kč, projezd 20 000 km ročně. Vozidlo je koupeno na úvěr. Daňové aspekty opomíjíme.

Položka TCO	1 měsíc	1 rok	5 let	%
TCO celkem	13 678	164 136	820 682	100%
1. Náklady na vozidlo	3 953	47 436	237 182	29%
1.1. Dotazy	5 000	60 000	300 000	37%
1.2. Znalecký posudek / ocenění	8	100	500	0%
1.3. Zůstatková hodnota	0	0	0	0%
1.4. Výnos z prodeje	+1 667	+20 000	+100 000	+12%
1.5. Zaplacené úroky z úvěru	611	7 336	36 682	4%
2. Pojištění	1 000	12 000	60 000	7%
3. Daně a poplatky	408	4 900	24 500	3%
3.1. Registrační poplatek	13	160	800	0%
3.2. Silniční daň	250	3 000	15 000	2%
3.3. Dálniční známka	100	1 200	6 000	1%
3.4. Koncesionářský poplatek (rádio)	45	540	2 700	0%
4. Údržba a opravy	650	7 800	39 000	5%
4.1. Servisní prohlídky a náplně	417	5 000	25 000	3%
4.2. Čištění klimatizace	83	1 000	5 000	1%
4.3. Čištění vozidla	150	1 800	9 000	1%
5. Pneumatiky	467	5 600	28 000	3%
5.1. Nákup pneu	300	3 600	18 000	2%
5.2. Plezuti pneu	83	1 000	5 000	1%
5.3. Skladování pneu	83	1 000	5 000	1%
6. Pohonné hmoty	4 733	56 800	284 000	35%
6.1. Pohonné hmoty	4 583	55 000	275 000	34%
6.2. Poplatky za tankovací kartu	150	1 800	9 000	1%
7. Ostatní náklady	800	9 600	48 000	6%
7.1. GPS	417	5 000	25 000	3%
7.2. Polep vozidel	83	1 000	5 000	1%
7.3. Drobný materiál, náplně do ostřikovačů apod.	300	3 600	18 000	2%
8. Administrativa (správa vozového parku)	1 667	20 000	100 000	12%
8.1. Personální náklady	667	8 000	40 000	5%
8.2. IT a Telco náklady	167	2 000	10 000	1%
8.3. Náklady na kanceláře a budovy	250	3 000	15 000	2%
8.4. Režijní náklady (vezení, celopodniková režie apod.)	583	7 000	35 000	4%

Zdroj: <http://www.e-flotila.cz/index.php/sekce01/sprava-flotily/257-sledovat-tco-se-vyplati>